



KÖLN-LEIPZIG-LÜBECK-MÜNCHEN-RIED(A)-STUTTGART

## Stadt Finsterwalde

### Verträglichkeitsuntersuchung für die Einzelhandelerweiterung des Lidl-Marktes am Langer Damm 6



CIMA Beratung + Management GmbH  
Walter-Heinze-Str. 27  
04229 Leipzig

Tel.: 0341-69 603 0  
Fax: 0341-69 603 15  
E-Mail: cima.leipzig@cima.de  
Internet: www.cima.de

Bearbeiter:

Dr. oec. Eddy Donat  
Dipl.-Geografin Katharina Groß



Stadt- und Regionalmarketing  
City-Management  
Stadtentwicklung  
Einzelhandel  
Wirtschaftsförderung  
Immobilienentwicklung  
Personalberatung  
Tourismus

Leipzig, 14. August 2014



## © CIMA Beratung + Management GmbH

Der Auftraggeber kann die vorliegende Unterlage für Druck und Verbreitung innerhalb seiner Organisation und ggf. gesondert schriftlich mit der CIMA vereinbarte Bestimmungszwecke verwenden. Jegliche gewerbliche oder entgeltliche Nutzung, insbesondere durch andere Gutachter und Beratungsbüros zu Vergleichszwecken o.ä., ist nicht gestattet.

Diese Entwurfsvorlagen und Ausarbeitungen usw. fallen unter § 2 Abs. 2 sowie § 31 Abs. 2 des Gesetzes zum Schutze der Urheberrechte. Sie sind dem Auftraggeber nur zum eigenen Gebrauch für die vorliegende Aufgabe anvertraut. Sämtliche Rechte, vor allem Nutzungs- und Urheberrechte, verbleiben bei der CIMA Beratung + Management GmbH.

Es wurden ggf. Fotos, Grafiken u.a. Abbildungen zu Layout-Zwecken und als Platzhalter verwendet, für die keine Nutzungsrechte für einen öffentlichen Gebrauch vorliegen.

Die vorliegende Unterlage kann gutachterliche Ausführungen und Bewertungen enthalten, die bei unsachgemäßer Verwendung (z.B. Weitergabe, Vervielfältigung oder Veröffentlichung) einen Vermögensschaden können.

Jede Weitergabe, Vervielfältigung oder gar Veröffentlichung kann Ansprüche der Rechteinhaber bzw. Geschädigten auslösen. Wer diese Unterlage -ganz oder teilweise- in welcher Form auch immer weitergibt, vervielfältigt oder veröffentlicht übernimmt das volle Haftungsrisiko gegenüber den Inhabern der Rechte, stellt die CIMA Beratung + Management GmbH von allen Ansprüchen Dritter frei und trägt die Kosten der ggf. notwendigen Abwehr von solchen Ansprüchen durch die CIMA Beratung + Management GmbH.

## INHALT

### KARTEN

<b>1 AUFGABENSTELLUNG</b>	<b>4</b>	Karte 1: Lage Stadt Finsterwalde	5
<b>2 AUSGANGSSITUATION</b>	<b>5</b>	Karte 2: Mittelbereich Finsterwalde	6
		Karte 3: Zentraler Versorgungsbereich Stadtzentrum	8
		Karte 4: Vorhabenstandort	9
		Karte 5: Planzeichnung Vorhabenstandort Schulstraße	10
2.1 Raumordnung	6	Karte 6: Lebensmittelmärkte und –geschäfte im Stadtzentrum	13
2.2 Abgleich mit Einzelhandels- und Zentrenkonzept	8	Karte 7: Marktgebiet	15

### 3 VORHABENBESCHREIBUNG UND LEISTUNGSKENNZIFFERN

**9**

### TABELLEN

<b>4 MARKTSITUATION</b>	<b>12</b>	Tabelle 1: Kennziffern	5
4.1 Wettbewerbssituation in der Gesamtstadt	12	Tabelle 2: Leistungskennziffern	9
4.2 Marktpotenzial im Einzugsgebiet des Vorhabenstandortes	15	Tabelle 3: Erwartete Umsätze nach der Verkaufsflächenerweiterung	11
<b>5 VERDRÄNGUNGSANALYSE</b>	<b>17</b>	Tabelle 4: Verkaufsflächen und Umsätze nach Lagen	12
		Tabelle 5: Übersicht aller Lebensmittelmärkte Finsterwalde	12
5.1 Vorgehensweise und Berechnungsprinzip	17	Tabelle 6: Marktpotenzial im Bereich Lebensmittel in der Stadt Finsterwalde	14
5.2 Umsatzherkunft Lebensmittel	17	Tabelle 7: Bindungsquote im Bereich Lebensmittel für die Stadt Finsterwalde	14
<b>6 ZUSAMMENFASSUNG UND FAZIT</b>	<b>19</b>	Tabelle 8: Marktpotenzial im Einzugsbereich der Stadt Finsterwalde	16
<b>7 BEGRIFFE UND KATEGORIEN</b>	<b>21</b>	Tabelle 9: Bindungsquote im Marktgebiet	16
		Tabelle 10: Umsatzumlenkung	18

### FOTOS

Foto 1: Ansicht Lidl-Standort	10
Foto 2: Raumbedarf Regale und Paletten	11

## 1 AUFGABENSTELLUNG

### Auftraggeber:

LIDL Dienstleistung GmbH & Co. KG  
c./o. LIDL Vertriebs-GmbH & Co. KG  
Am Mart 9  
01561 Lampertswalde

### Bearbeitungszeitraum:

August – September 2013

### Auftrag:

Die LIDL Dienstleistung GmbH & Co. KG plant an dem Standort Langer Damm 6 in Finsterwalde die Erweiterung eines vorhandenen Betriebes. Hierzu ist eine Verträglichkeitsanalyse zu erstellen mit folgenden Bestandteilen:

### Basisanalyse

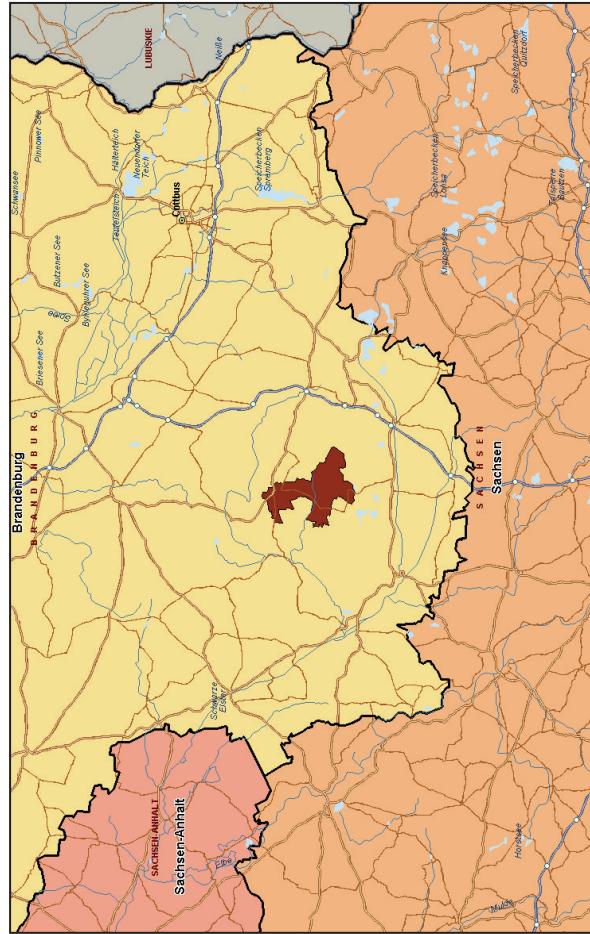
- Abgleich des Vorhabens mit den Aussagen und Festsetzungen im Einzelhandels- und Zentrenkonzept der Stadt Finsterwalde (März 2009)
- Ermittlung des Einzugsgebietes des zu untersuchenden Standortes sowie der branchenrelevanten Kaufkraft im Kern-Einzugsgebiet (Lebensmittel)
- Erfassung der Betriebe Discounter, Supermärkte, Verbrauchermärkte und SB-Warenhäuser für den Bereich Lebensmittel nach Verkaufsflächen im Einzugsgebiet des Vorhabens (Wettbewerbsanalyse in der Gesamtstadt hinsichtlich Lage, Betriebstyp) – Vor-Ort-Begehung
- Berechnung der Umsatzleistung der Betriebe nach projektrelevanten Branchen (Lebensmittel)

### Auswirkungsanalyse und Verträglichkeitsprüfung

- Berechnung der Abschöpfungsquote des branchenrelevanten Marktpotenzials (Lebensmittel)
- Berechnung der Umsatzherkunft, der veränderten Umsatzbindungsquoten bzw. der Umsatzverlagerungen
- Prüfung der Auswirkungen gemäß § 11 Abs. 3 BauNVO i. V. m. §1 (6) Nr. 11 BauGB (Notwendigkeit der Anpassung des Einzelhandels- und Zentrenkonzeptes)
- Prüfung der Verträglichkeit des Vorhabens gemäß § 34 Abs. 3 BauGB auf den zentralen Versorgungsbereich der Stadt Finsterwalde
- Darstellung der Ergebnisse in einem Bericht in digitaler Form

## 2 AUSGANGSSITUATION

**Karte 1: Lage Stadt Finsterwalde**



Quelle: Microsoft MapPoint 2013

Die Stadt Finsterwalde liegt im Süden Brandenburgs im Landkreises Elbe-Elster (siehe Karte 1).

Finsterwalde hat 16.677 Einwohner<sup>1</sup>. Neben dem Hauptort gibt es mit Pechhütte und Sorno zwei Ortsteile sowie sechs Wohnplätze (Heinrichsruh, Hintermühle, Margarethenhof, Nehesdorf, Schiemenzmühle, Zollhaus). Die Stadt liegt ca. 20km westlich der Bundesautobahn 13 (Berlin-Dresden). Die Bundesstraße 96 (Zittau-Bautzen) verläuft durch das Stadtgebiet. Es besteht Anschluss an das Schienennetz der Deutschen Bahn und die Stadt wird von Regionalzügen angefahren.

Finsterwalde hat eine überdurchschnittliche Einzelhandelszentralität von 130,7. Dies liegt vermutlich u.a. in der relativ isolierten Lage mit fehlenden Wettbewerbsstandorten begründet und einem sich daraus ergebenden verhältnismäßig großen Einzugsgebiet. Das Kaufkraftniveau von 86,5 liegt unter dem bundesdeutschen Durchschnitt von 100, aber im durchschnittlichen Niveau der meisten ostdeutschen Städte von ca. 85 bis ca. 87 (s. Tabelle 1).

**Tabelle 1: Kennziffern**

Stadt Finsterwalde	Kennziffern
Einwohner	16.677
Kaufkraftindex	86,5
Einzelhandelszentralität	130,7

Quelle: BBE/CIMA/MBResearch, 2012

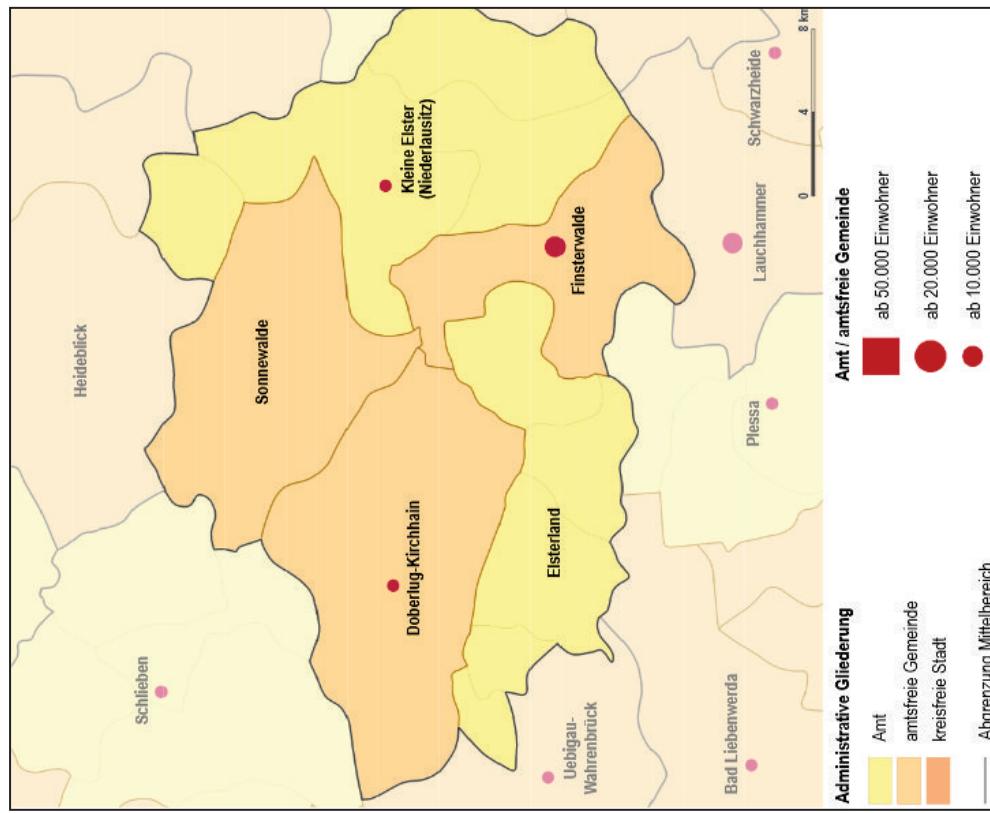
<sup>1</sup> Amt für Statistik Berlin-Brandenburg 2013, Stand: 31.12.2012

## 2.1 Raumordnung

Die Stadt Finsterwalde hat den Status eines Mittelzentrums<sup>2</sup>. Zu ihrem Mittelbereich (mittelprägenden Verflechtungsbereich) gehören die Gemeinden:

▪ Crinitz	8.875	Einwohner
▪ Massen-Niederlausitz	3.385	Einwohner
▪ Sonnewalde		
▪ Amt Kleine Elster	5.824	Einwohner
▪ Döberlug-Kirchhain		
▪ Lichtenfeld-Schacksdorf	1.021	Einwohner
▪ Salgast	1.523	Einwohner
▪ Amt Elsterland	4.852	Einwohner
▪ Heideland	1.236	Einwohner
▪ Rückersdorf	2.044	Einwohner
▪ Tröbitz	1.021	Einwohner
▪ Schilda	745	Einwohner
▪ Schönborn	498	Einwohner
<b>Summe</b>	<b>22.936</b>	<b>Einwohner</b>

Karte 2: Mittelbereich Finsterwalde



Quelle: Mittelbereichsprofil Finsterwalde 2013

<sup>2</sup> Während der Neuauflistung der Landesplanung ab dem Jahr 2005 wurde die Ebene der Nahbereichszentren grundlegend verändert. Demnach wurden Mittelzentren als niedrigste Stufe der Zentralörtlichkeit festgelegt. Eine weitere Konkretisierung von Zentren der Nahbereichsstufe (Grundzentren) durch die Regionalen Planungsgemeinschaften wird in Brandenburg nicht mehr vorgenommen.

Gemäß des Landesentwicklungsplanes Berlin-Brandenburg<sup>3</sup> (LEP B-B) gelten folgende raumordnerischen Ge- und Verbote für die Einzelhandelsentwicklung:

Konzentrationsgebot

Großflächige Einzelhandelseinrichtungen im Sinne von § 11 Absatz 3 der Bau-nutzungsverordnung (BauNVO) sind vorbehaltlich des Absatzes 6 nur in Zentra- len Orten zulässig (Konzentrationsgebot). (Ziel 4.7 (1) LEP B-B).

Beeinträchtigungsverbot

Großflächige Einzelhandelseinrichtungen dürfen nach Art, Lage und Umfang die Entwicklung und Funktion benachbarter Zentraler Orte sowie die verbrau- chernahe Versorgung nicht beeinträchtigen (Ziel 4.7 (2) LEP B-B).

Kongruenzgebot

Neue oder zu erweiternde großflächige Einzelhandelseinrichtungen müssen dem zentralörtlichen Versorgungsbereich und der zentralörtlichen Funktion entsprechen (Ziel 4.7 (3) LEP B-B).

Integrationsgebot

Innerhalb Zentraler Orte sollen großflächige Einzelhandelseinrichtungen mit zentrenrelevanten Sortimenten gemäß Tabelle 4 Nummer 1 nur auf Standor- ten in Städtischen Kernbereichen entwickelt werden (Grundsatz 4.8 (1) LEP B- B).

Die Versorgung der Bevölkerung mit Gütern und Dienstleistungen des Grundbedarfes (...) soll auch innerhalb der amtsfreien Gemeinden und innerhalb der Ämter für die amtsangehörigen Gemeinden abgesichert werden (Grundsatz 2.4 LEP B-B) und in den Mittelpunkten für den jeweiligen Mittellbereich die gehobenen Funktionen der Daseinsvorsorge mit regionaler Bedeutung konzen- triert werden, wozu insbesondere auch die Einzelhandelsfunktion gehört. Dazu sollen die in den Mittelpunkten vorhandenen Angebote an Gütern und Dienst- leistungen des gehobenen Bedarfes dem Nachfragepotenzial entsprechend gesichert, teilweise auch qualifiziert werden. (Grundsatz 2.1 LEP B-B).

<sup>3</sup> Mit Urteil vom 16. Juni 2014 erklärte das Oberverwaltungsgericht Berlin-Brandenburg den Landesentwicklungsplan (LEP B-B) für unwirksam (Az.: 10 A 8.10). Das Urteil ist noch nicht rechtskräftig. Bis zu einer möglichen Rechtskraft des Urteils findet der LEP B-B weiterhin Anwendung.

## 2.2 Abgleich mit Einzelhandels- und Zentrenkonzept

Im Jahr 2009 hat die Stadt Finsterwalde ein Einzelhandels- und Zentrenkonzept beschlossen und damit die zukünftigen Entwicklungsziele im Bereich Handel formuliert.

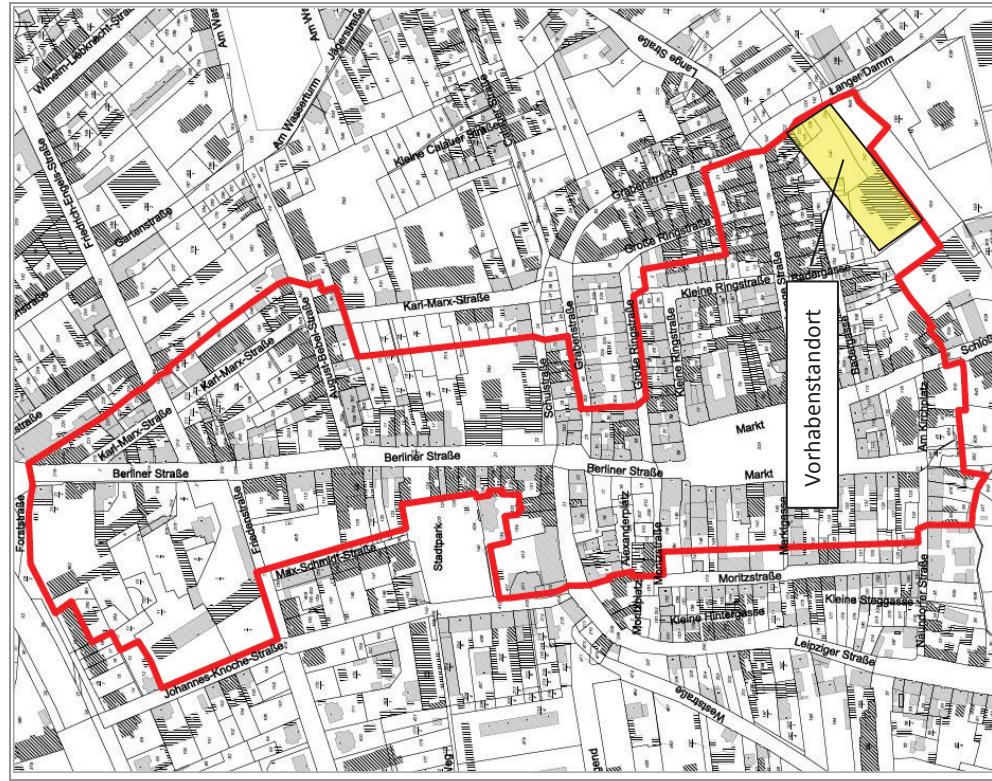
Es wurden zwei zentrale Versorgungsbereiche ausgewiesen. Das Zentrum der Altstadt wurde als zentraler Versorgungsbereich „Stadtzentrum“ abgegrenzt. Neben diesem Zentrum wurde ein weiterer zentraler Versorgungsbereich als Nebenzentrum/Stadtteilzentrum „Südpassage/Sängerstadtcenter“ ausgewiesen.

Der hier untersuchte Vorhabenstandort befindet sich im Südosten des zentralen Versorgungsbereiches „Stadtzentrum“ (siehe Karte 3).

Entsprechend der im Einzelhandels- und Zentrenkonzept formulierten Leitlinien zur Einzelhandelsentwicklung ist der Einzelhandel im Stadtzentrum zu erhalten und weiter zu stärken (Leitlinie 2). Weitere Betriebe der Nahversorgung und kurzfristiger Bedarfsbereiche sollten nur in den zentralen Versorgungsbereichen zulässig sein (Leitlinie 4). Außerdem der zentralen Versorgungsbereiche sollte die Ansiedlung neuer Betriebe mit zentrenrelevanten Sortimenten nicht zulässig sein (Leitlinie 5).

**Das Erweiterungsvorhaben entspricht nach Lage den raumordnerischen Vorgaben des Konzentrationsgebotes und Integrationsangebotes sowie den Leitlinien des Einzelhandels und Zentrenkonzeptes der Stadt Finsterwalde. Im Folgenden wird geprüft, welche Auswirkungen in Form von Umsatzumlenkungen die Erweiterung auf die Betriebe und damit die Funktion der zentralen Versorgungsbereiche sowie die Nahversorgungslagen hat.**

Karte 3: Zentraler Versorgungsbereich Stadtzentrum



Quelle: Stadt Finsterwalde (2009): Einzelhandels- und Zentrenkonzept; Bearbeitung: CIMA 2013

### 3 VORHABENBESCHREIBUNG UND LEISTUNGSKENNZIFFERN

Bei dem hier untersuchten Vorhaben soll am Standort Langer Damm 6 ein vorhandener Lebensmittelelementer mit einer Verkaufsfläche von 820m<sup>2</sup> um 255m<sup>2</sup> auf insgesamt 1.075m<sup>2</sup> Verkaufsfläche erweitert werden. Der Vorhabenstandort (aktueller Betrieb und Erweiterungsfläche) befindet sich in integrierter Lage innerhalb des zentralen Versorgungsbereiches „Stadtzentrum“ (siehe Karte 4).

Bei dem Langen Damm handelt es sich um eine Landesstraße, die in Nord-Südrichtung verläuft und im Norden an die B96 anschließt. Nördlich des Vorhabenstandortes befinden sich Wohnhäuser. Im Süden und Osten schließen sich Grün- und Gewerbegebäuden an.

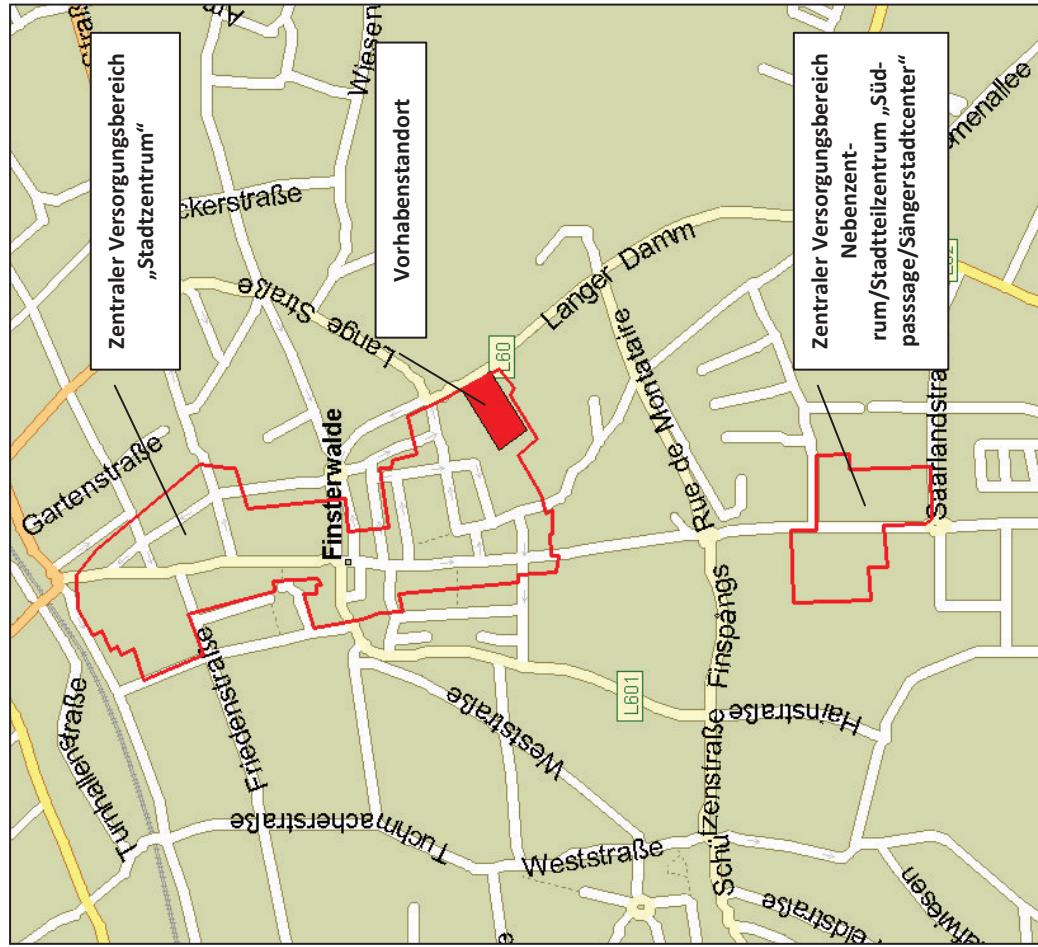
Der derzeitige Umsatz des Discounters wird auf 3,3 Mio. € p.a. kalkuliert (siehe Tabelle 2).

Tabelle 2: Leistungskennziffern

Flächenleistung	4.024 €/m <sup>2</sup> p.a.
aktuelle Verkaufsflächengröße	820 m <sup>2</sup>
aktueller Umsatz	3,30 Mio. € p.a.

Quelle: LIDL, CIMA 2013

Karte 4: Vorhabenstandort



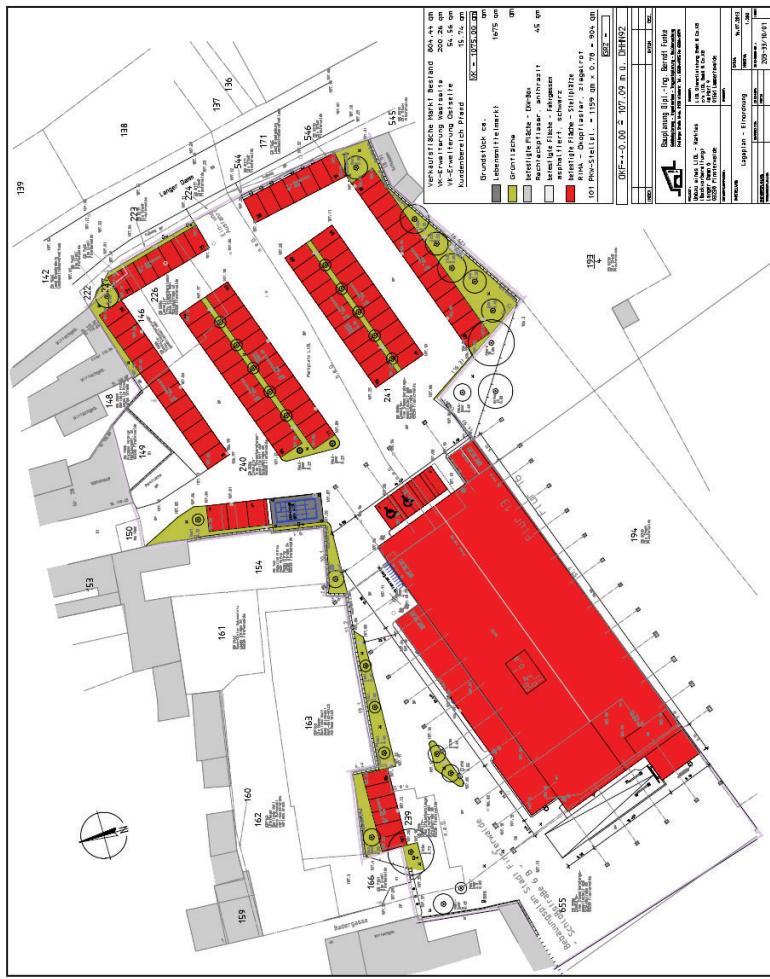
Quelle: MapPoint 2013

Foto 1: Ansicht Lidl-Standort



Quelle: CIMA 2013

## Karte 5: Planzeichnung Vorhabenstandort Schulstraße



Quelle: Bauplanung Dipl.-Ing. Berndt Funke 2013

Durch die Verkaufsflächenweiterung können Waren großzügiger präsentiert werden. Hierfür werden Regalsysteme durch Paletten ersetzt (siehe Foto 2). Dadurch erhöht sich der Flächenbedarf zur Präsentation der Waren, obgleich keine Sortimentserweiterung stattfindet. Das führt dazu, dass der Umsatz nicht in gleichem Maße steigen kann, wie die Verkaufsfläche vergrößert wird. Für alle Lebensmittelmärkte gilt, dass die Flächenproduktivität ( $\text{€}/\text{m}^2$  p.a.) nicht konstant bleibt je größer der Markt wird, sondern mit zunehmender Fläche sinkt. Mit den Flächenvergrößerungen werden nicht vergleichbar mehr Sortimente angeboten, sondern durch großzügigere Wegeführungen und Warenträgeranordnungen, mehr Servicebereiche etc. zu Lasten von Zusatzumsatz auf die Bindung von Kunden gesetzt, um im schärfen Wettbewerb zu bestehen.

**Foto 2: Raumbedarf Regale und Paletten**

Quelle: LIDL

Für das hier untersuchte Planvorhaben wird eine Umsatzsteigerung von 620.000 € p.a. kalkuliert. Der erwartete Gesamtumsatz liegt damit bei 3,92 Mio. € p.a. (s. Tabelle 3).

**Tabelle 3: Erwartete Umsätze nach der Verkaufsflächenweiterung**

Verkaufsflächengröße nach Erweiterung	1.075 m <sup>2</sup>
erwarteter Gesamtumsatz	3,92 Mio. € p.a.
Umsatzerhöhung	0,62 Mio. € p.a.

Quelle: CIMA 2013

## 4 MARKTSITUATION

### 4.1 Wettbewerbssituation in der Gesamtstadt

In der Stadt Finsterwalde befinden sich 10 Discounter und ein Supermarkt sowie ein Verbrauchermarkt. Hinzu kommen Betriebe des Lebensmittelhandwerks und weitere kleinere Lebensmittelgeschäfte, die unter „Spezialgeschäfte“ zusammengefasst wurden<sup>4</sup> (siehe Tabelle 5).

Insgesamt verfügt die Stadt Finsterwalde über 14.592m<sup>2</sup> Verkaufsfläche im Bereich Lebensmittel. 22% davon befinden sich im zentralen Versorgungsbereich Stadtzentrum. Mit über 50% Verkaufsflächenanteil und 49% Umsatzanteil befindet sich der höchste Anteil in den sonstigen integrierten Lagen (siehe Tabelle 4).

**Tabelle 4: Verkaufsflächen und Umsätze nach Lagen**

Lage	Verkaufsfläche in m <sup>2</sup>	Verkaufsflächen-anteil in %	Umsatz in Mio. € p.a.	Umsatzanteil in %
Stadtzentrum	3.268	22%	14,2	25%
Stadtteilzentrum	2.604	18%	11,3	20%
sonstige integrierte Lagen	7.583	52%	27,8	49%
nicht integrierte Lagen	1.137	8%	3,7	6%
<b>Summe</b>	<b>14.592</b>	<b>100%</b>	<b>57,0</b>	<b>100%</b>

Quelle: CIMA 2013

**Tabelle 5: Übersicht aller Lebensmittelmärkte Finsterwalde**

Lage	Betriebstyp	Betrieb	Straße	VKF in m <sup>2</sup>
ZVB Stadtzentrum	Discounter Discounter Supermarkt	Aldi Lidl Edeka neukauf	Berliner Str. 20 B Langer Damm 6 Berliner Str. 20 B	809 820 1.150
	Spezialgeschäfte Bäcker Fleischer	4 Betriebe 6 Betriebe 3 Betriebe		161 240 88
ZVB Stadtteilzentrum	Discounter Discounter	NP-Markt Norma	Brandenburger Str. 17 Holsteiner Str. 8	1.480 764
	Spezialgeschäfte Bäcker	4 Betriebe 2 Betriebe		306 29
	Fleischer	1 Betrieb		25
sonstige integrierte Lage	Verbrauchermarkt Discounter	Kaufland Netto	Sonnewalder Straße 100 Schacksdorfer Str. 21	1.241 595
	Discounter	Netto	Sonnewalder Straße 66	838
	Discounter	Netto	Turmstraße 11	750
	Discounter	Netto (Schwarz)	Langer Damm 17-19	750
	Discounter	NP- Markt	Dresdner Str. 125	650
	Spezialgeschäfte	14 Betriebe		2.358
	Bäcker	14 Betriebe		290
	Fleischer	5 Betriebe		111
	nicht integrierte Lage	Discounter	Am Kohlehandel 1	690
		Spezialgeschäfte	2 Betriebe	437
		Bäcker	1 Betrieb	10
			Summe	14.592

Quelle: CIMA 2013

<sup>4</sup> Unter „Spezialgeschäfte“ werden SB-Geschäfte (sog. Tante-Emma-Läden), Tankstellen, Reformhäuser, Getränkemärkte, Obst- und Gemüsegeschäfte und Spezialitätenspezialitätenanbieter zusammengefasst.

Im zentralen Versorgungsbereich Stadtzentrum konnten in den letzten Jahren mit Aldi und Edeka neue Lebensmittelverkaufsflächen im Umfang von ca. 2.000m<sup>2</sup> angesiedelt werden. Damit hat sich der Handelsschwerpunkt in diesem Sortiment in den nördlichen Teil des Versorgungsbereiches verlagert. Im südlichen Teil wurde außerhalb des zentralen Versorgungsbereiches ein weiterer Discounter (Netto Stavenhagen) mit 750m<sup>2</sup> Verkaufsfläche angesiedelt.

Dem oben dargestellten Wettbewerbsdruck versucht der Vorhabenträger mit einem attraktiveren Auftritt des Marktes hinsichtlich Service, Bequemlichkeit, Barrierefreiheit und attraktiverer Warenpräsentation zu begreifen, was eine Verkaufsflächenweiterung um 255m<sup>2</sup> bedingt.

## Karte 6: Lebensmittelmärkte und -geschäfte im Stadtzentrum



Kartengrundlage: MapPoint 2013; Bearbeitung: CiMA 2013

Sowohl die Einwohnerzahl als auch die Kaufkraft ist in Finsterwalde leicht rückläufig. Im Bereich Lebensmittel ist aktuell ein Marktpotenzial von 29,4 Mio. € p.a. vorhanden. Der Kaufkraftindex liegt bei 86,5 (siehe Tabelle 6).

Branche	Gebiet	Einwohner	Verbrauchs- ausgaben je Branche in € p.a.	Kaufkraft- kennziffer (BRD = 100)	Geschätztes Marktpotenzial in Mio. € p.a.
Lebensmittel	Gesamtstadt	16.677	2.041	86,5	29,4

Quelle: BBE|CIMA|MBResearch 2012

Stellt man diesem Potenzial die geschätzten Umsätze der bestehenden Lebensmittelbetriebe in Finsterwalde gegenüber, so stellt man fest, dass die Bindungsquote 100% weit überschreitet (siehe Tabelle 7). Die Lebensmittelmärkte erhalten ihre Umsätze jedoch nicht aus der Stadt Finsterwalde allein, sondern versorgen ebenso einen weiteren Einzugsbereich, wie es der Funktion der Stadt als Mittelpunkt auch entspricht. Das trifft vor allem auf große Betriebe wie Kaufland zu, die ein viel größeres Absatzgebiet haben und deshalb auch weit über das Naheingangsgebiet hinaus Kaufkraft binden. Kleinere Lebensmittelmärkte dagegen versorgen überwiegend die Wohnbevölkerung im fußläufigen Nahbereich (Radius von 500m) oder Pendler mit entsprechenden Wegebeziehungen.

Aus einer gesamtstädtischen Betrachtung von Bindungsquoten und offenen Umsatzpotenzialen sind kleinräumige Nahversorgungslücken nicht zu identifizieren. So können auch bei fehlenden gesamtstädtischen offenen Umsatzpotenzialen durchaus unterversorgte Stadtteile mit noch offenen Potenzialen vorhanden sein, indem der jeweils zu betrachtende Nahbereich nur unzureichend mit Lebensmittelbetrieben besetzt ist.

Im Umkehrschluss ist für die Betrachtung der Auswirkungen größerer Lebensmittelbetriebe bzw. in den zentralen Versorgungsbereichen befindlicher Märkte die Magnetwirkung weit über das Naheingangsgebiet hinaus in die Potenzialbetrachtung einzubeziehen, da diese Betriebe oft weit über ihre Nahversorgungsfunktion hinaus Kaufkraft aus dem Umland binden (siehe oben). Im Folgenden ist deshalb auch auf die Verfügbarkeit offener Umsatzpotenziale im Marktgebiet von Finsterwalde einzugehen, indem sich das untersuchte Objekt im zentralen Versorgungsbereich Innenstadt befindet.

Branche	Gebiet	Einwohner	Verbrauchs- ausgaben je Branche in € p.a.	Kaufkraft- kennziffer (BRD = 100)	Geschätztes Marktpotenzial in Mio. € p.a.
Lebensmittel	Gesamtstadt	16.677	2.041	86,5	29,4

Quelle: BBE|CIMA|MBResearch 2012

Branche	Marktpotenzial stadt Finsterwalde in Mio.€ p.a.	Bindungsquote in Finsterwalde in %	Offenes Umsatzpotenzial Finsterwalde in Mio.€
Lebensmittel	29,4	57,0	193,4%

Quelle: CIMA 2013

## 4.2 Marktpotenzial im Einzugsgebiet des Vorhabenstandortes

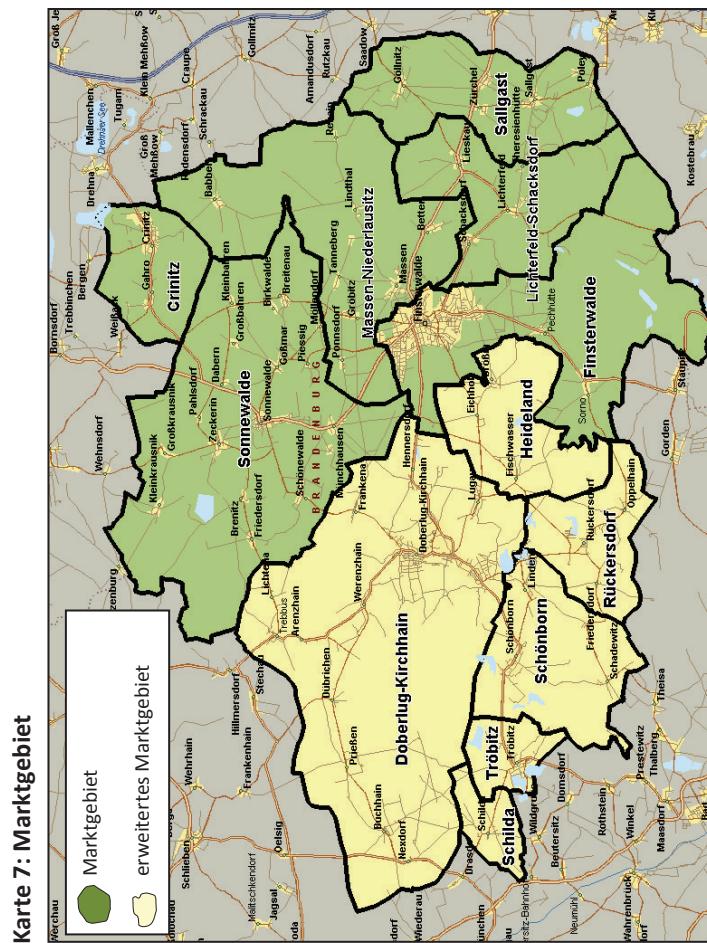
Das Marktgebiet der Lebensmittelmärkte in der Stadt Finsterwalde orientiert sich überwiegend an der Stadt selbst und erstreckt sich darüber hinaus vor allem entlang der Bundesstraße in nord-südlicher Richtung des Mittelbereiches (siehe Karte 7).

Begrenzt wird das Marktgebiet von den großen Einzelhandelsstandorten wie Lauchhammer im Süden oder Lübbenau im Norden. Auch Doberlug-Kirchhain im Westen der Stadt Finsterwalde verfügt mit etwa 3.200m<sup>2</sup> Verkaufsfläche im Bereich Lebensmittel über ein attraktives Einzelhandelsangebot, welches Marktanteile bindet. Kleinere Betriebe befinden sich in Sonnewalde und Crinitz. Ihr Umsatz wird bei einer Gesamtverkaufsfläche von ca. 890m<sup>2</sup> mit 2,7 Mio. € p.a. angesetzt.

Die südlich gelegenen Gemeinden des Amtes Elsterland orientieren sich je nach Lage nach Finsterwalde, Doberlug-Kirchhain oder Bad Liebenwerda. Für diese Gemeinden sowie Doberlug-Kirchhain wird eine Marktbinding (Einwohneranteil zur Berechnung des Marktpotenzials) von 50% angenommen (siehe Tabelle 8).

Insgesamt kann ein Marktpotenzial von ca. 57 Mio. € p.a. ermittelt werden.

Mit den Umsätzen aus Finsterwalde, Sonnewalde und Crinitz ergibt sich eine Bindungsquote von 103,2 (siehe Tabelle 9). Insgesamt werden die Kaufkraftpotenziale für Lebensmittel in diesem Gebiet damit vollständig gebunden.



Kartengrundlage: MapPoint 2013; Bearbeitung: CIMA 2013

**Tabelle 8: Marktpotenzial im Einzugsbereich der Stadt Finsterwalde**

Branche	Gebiet	Einwohner	Einwohneranteil	Einwohner	Verbrauchsausgaben je Branche in € p.a.	Kaufkraftkennziffer** (BRD = 100)	Geschätztes Marktpotenzial in Mio. € p.a.
Marktgebiet	Finsterwalde	16.677	100%	16.677	2.041	86,5	29,4
	Sonnewalde	3.385	100%	3.385	2.041	86,9	6,0
	Amt Kleine Elster	5.824	100%	5.824	2.041	85,5	10,2
	Doberlug-Kirchhain	8.875	50%	4.438	2.041	86,5	7,8
	Amt Elsterland	4.852	50%	2.426	2.041	87,1	4,3
			<b>39.613</b>	<b>32.750</b>			<b>57,7</b>

\*\*\* Mittelwert bei mehreren Gemeinden

Kennziffern: BBE/CIMA/IMBResearch 2012; Einwohnerdaten: Amt für Statistik Berlin-Brandenburg 2013, Stand: 31.12.2012

**Tabelle 9: Bindungsquote im Marktgebiet**

Branche in Mio. € p.a.	Marktpotenzial Einzugsgebiet in Mio. € p.a.	geschätzte Umsatzleistung im Einzugsgebiet in Mio. € p.a.	Bindungsquote im Einzugsgebiet %	Offenes Umsattpotenzial Einzugsgebiet in Mio. €
Lebensmittel	57,7	59,7	103,3%	-1,9

Quelle: CIMA 2013

## 5 VERDRÄNGUNGSANALYSE

### 5.1 Vorgehensweise und Berechnungsprinzip

Bei der Verdrängungsanalyse wird die potenzielle Umsatzumlenkung aus vorhandenen Betrieben zugunsten des Vorhabens analysiert, um so die Auswirkungen auf zentrale Versorgungsbereiche, aber auch die Versorgungssituation insgesamt bzw. bei zu befürchtender Schließung einzelner Mitbewerber die Unterversorgung im Raum zu beurteilen.

Die Höhe der Verdrängungsquote gibt an, um wie viel Prozent der Umsatz eines Betriebes durch die Ansiedlung eines neuen zurückgeht. Dies soll einen Hinweis auf mögliche Betriebsaufgaben geben, die möglicherweise die Funktionsfähigkeit zentraler Versorgungsbereiche gefährden können, womit die Ansiedlung schädliche Auswirkungen hätte. Früher wurde oft ein Richtwert von 10% Verdrängungsquote zu Grunde gelegt, um damit zu dokumentieren, dass der Verdrängungsumfang als bedenklich zu bewerten ist. Diese „Quotenregel“ wird jedoch in jüngerem auch richterlichen Entscheidungen nicht mehr als allein entscheidungsrelevant gesehen. Es müssen auch Verkaufsflächenverhältnisse, Entfernungen, städtebauliche Vorschädigungen oder Sortimente betrachtet werden. Bei letzterem sind vor allem auf sog. „Frequenzbringer“ oder auch „Magnetbetriebe“ besonders zu achten, die den zentralen Versorgungsbereich stärken.

### 5.2 Umsatzherkunft Lebensmittel

Da sich der Lidl-Markt in Finsterwalde bereits seit 2001 an diesem Standort befindet und sich die aktuellen Marktstrukturen im Lebensmitteleinzelhandel in der Stadt mit weiteren Märkten danach weiter verfestigt hat, ist nicht die Umsatzumlenkung des gesamten Marktes in die Prüfung möglicher Kaufkraftumlenkungen einzubeziehen, sondern lediglich die Umsatzumlenkung aus der Umsatzerhöhung durch die Verkaufsflächenweiterleitung.

Schließlich ist bei der Prüfung lediglich auf die nachhaltig negative Beeinflussung der Strukturen in den zentralen Versorgungsbereichen einzugehen, woraus die Gefährdung der gesamten städtebaulichen Strukturen abgeleitet würde. In der Ermittlung der Umsatzherkünfte beziehen wir jedoch alle Lebensmittelanbieter im Einzugsbereich ein, die als Quelle für den neu gebundenen Umsatz in der Erweiterung dienen können. Damit wird einerseits die Umsatzherkunft transparent und plausibel analysiert und andererseits auch die Erhaltung eines Nahversorgungsnetzes über das gesamte Stadtgebiet berücksichtigt. In Tabelle 10 werden die Umsatzherkünfte für den erweiterten Lebensmittel-discounter ermittelt. Aus der Erweiterung ist ein Zusatzumsatz von 620.000 € p.a. nachzuholzen. Dieser resultiert in den größten Anteilen aus den nächstliegenden Betrieben Netto (Staverhagen) am Langer Damm und Netto in der Schacksdorfer Straße.

Die Verdrängungsquoten für die Betriebe im zentralen Versorgungsbereich Stadtzentrum und dem Stadtteilzentrum sind mit Verdrängungsquoten zwischen 0,4 und 4,3% des jeweiligen Umsatzes des betreffenden Marktes als gering einzustufen. Die Kombination der relativ neu errichteten Betriebe Edeka/Aldi im Norden des zentralen Versorgungsbereiches Stadtzentrum ist als sehr robust anzusehen. Als stärkster Wettbewerber ist noch Kaufland im Norden der Stadt zu sehen. Aufgrund der Lageattraktivität haben die kleineren Betriebe weniger Abflüsse zu erwarten. Die höchsten Umsatzumlenkungen haben diese bereits durch die Ansiedlung des EDEKA und Aldi im Norden erfahren, woraufhin einige Betriebsaufgaben zu verzeichnen waren.

Gleiches gilt für das Stadtteilzentrum. Die Attraktivität der Südpassage insgesamt sowie die hohen Verkaufsflächen des NP-Marktes und Norma lassen durch die Verkaufsflächenweiterleitung keinen Attraktivitätsverlust und damit nur geringe Umsatzabflüsse erwarten.

**Insgesamt liegen die Verdrängungsquoten in allen Lagen in sehr niedrigen Bereichen bei unter 10%. Weder für die zentralen Versorgungsbereiche noch für das Nahversorgungsnetz insgesamt sind Funktionsverluste zu erwarten.**

**Tabelle 10: Umsatzumlenkung**

Lage	Betrieb	Adresse	Betriebstyp	VKF in m <sup>2</sup>	Umsatz in Mio. € p.a.	Anteil des Umsatzes des Planobjektes am Umsatz des	Anteil absolut in Mio. € p.a.	Verdrängungsquote in %
ZVB Stadtzentrum	Aldi	Berliner Str. 20 B	Discounter	809	4,1	5,0	0,03	0,8
	Edeka neukauf	Berliner Str. 20 B	Supermarkt	1.150	4,6	5,0	0,03	0,7
4 Betriebe			Spezialgeschäfte	161	0,5	0,5	0,00	0,6
6 Betriebe			Bäcker	240	1,1	2,0	0,01	1,1
3 Betriebe			Fleischer	88	0,6	2,0	0,01	2,2
ZVB Stadtteilzentrum	NP-Markt	Brandenburger Str. 17	Discounter	1.480	6,7	5,0	0,03	0,5
	Norma	Holsteiner Str. 8	Discounter	764	3,5	5,0	0,03	0,9
4 Betriebe			Spezialgeschäfte	306	0,9	0,5	0,00	0,4
2 Betriebe			Bäcker	29	0,1	1,0	0,01	4,3
1 Betrieb			Fleischer	25	0,2	1,0	0,01	3,9
sonstige integrierte Lage	Kaufland	Sonnewalder Straße 100	SB-Warenhaus	1.241	5,0	5,0	0,03	0,6
	Netto	Schacksdorfer Str. 21	Discounter	595	2,7	15,0	0,09	3,4
	Netto	Sonnewalder Straße 66	Discounter	838	3,8	5,0	0,03	0,8
	Netto	Turmstraße 11	Discounter	750	3,4	5,0	0,03	0,9
	Netto (schwarz)	Langer Damm 17-19	Discounter	750	3,4	20,0	0,12	3,6
	NP-Markt	Dresdner Str. 125	Discounter	650	2,6	5,0	0,03	1,2
14 Betriebe			Spezialgeschäfte	2.358	4,8	2,0	0,01	0,3
14 Betriebe			Bäcker	290	1,4	2,0	0,01	0,9
5 Betriebe			Fleischer	111	0,7	2,0	0,01	1,8
nicht integrierte Lage	Nahkauf	Am Kohlehandel 1	Discounter	690	2,8	5,0	0,03	1,1
	2 Betriebe		Spezialgeschäfte	437	0,8	1,0	0,01	0,7
	1 Betrieb		Bäcker	10	0,0	0,5	0,00	6,2
			Offenes Umsatzpotenzial					
			Streumsätze (ca. 5% vom geplanten Umsatz)		5	0,03		
					100	0,61		

Quelle: CIMA 2013

## 6 ZUSAMMENFASSUNG UND FAZIT

Der bestehende Lebensmitteldiscounter Lidl am Standort Langer Damm 6 mit einer Verkaufsfläche von 820m<sup>2</sup> plant eine Verkaufsflächenweiterung um 255m<sup>2</sup> auf 1.075m<sup>2</sup>. Das Planvorhaben befindet sich innerhalb des zentralen Versorgungsbereiches „Stadtzentrum“, welches im Einzelhandels- und Zentrenkonzept der Stadt Finsterwalde abgegrenzt wurde.

Die Lage des Erweiterungsvorhabens entspricht den raumordnerischen Vorgaben des Konzentrationsgebotes und des Integrationsgebotes sowie den Leitlinien des Einzelhandels- und Zentrenkonzeptes der Stadt Finsterwalde.

Bezüglich der Potenziale im Bereich Lebensmittel ist die Marktsituation sowohl innerhalb der Stadt Finsterwalde als auch bezogen auf den gesamten Mittelbereich angespannt. Die Untersuchung der Wettbewerbssituation und die Berechnung der Bindungsquoten verdeutlicht eine bestehende hohe Lebensmitteleinzelhandelsausstattung in Finsterwalde. Die Verkaufsflächenweiterung lässt jedoch keine Umsatzumlenkungen und damit auch keine schädlichen Auswirkungen auf die Nahversorgungsstrukturen benachbarter Städte und Gemeinden des Mittelbereiches erwarten. Eine Ausnahme bildet die städtebaulich eng mit Finsterwalde verbundene Gemeinde Massen. Die Umsatzumlenkungen des Planvorhabens erfolgen ausschließlich zu Lasten der Lebensmittelbetriebe der Stadt Finsterwalde und Massen, jedoch aufgrund der geringen Verkaufsflächenweiterung zu sehr geringen Verdrängungsquoten. Die Berechnungen der Verdrängungsanalyse haben gezeigt, dass auf die zentralen Versorgungsbereiche der Stadt Finsterwalde, insbesondere auf den zentralen Versorgungsbereich Stadtzentrum sowie das Nebenzentrum „Südpassage/Sängerstadtcenter“, keine negativen Auswirkungen nachweisbar sind. Auch die Nahversorgungslagen wie Kaufland im Norden oder die Betriebe in Massen-Niederlausitz sind in ihrer Funktion nicht gefährdet. Damit entspricht das Vorhaben auch dem raumordnerischen Beeinträchtigungsverbot und Kongruenzgebot.

Für den Erhalt des Standortes im zentralen Versorgungsbereich ist die Erweiterung notwendig, da Ansiedlungen in den vergangenen Jahren im Umfeld des Betriebes, vor allem außerhalb des zentralen Versorgungsbereiches, zu erheblichen Umsatzabflüssen geführt haben.

Für Stadtzentren sind Lebensmittelmarkte wichtige Magnetbetriebe und Frequenzgeber, die deren Versorgungsfunktion vor allem auch in anderen Bedarfsbereichen/Sortimenten stärkt und stabilisiert. Die Stabilisierung des Lebensmittelmarktes durch die Verkaufsflächenweiterung am südlichen Teil des zentralen Versorgungsbereiches „Stadtzentrum“ der Stadt Finsterwalde stärkt als Magnetbetrieb und Frequenzbringer somit auch die Versorgungsfunktion des Mittelzentrums im Bereich der Güter der gehobenen Daseinsvorsorge.

Im Bebauungsplan für den Markt wurden 800 m<sup>2</sup> für großflächige Einzelhandelsbetriebe festgeschrieben. Da mit der Erweiterung keine grundlegend neue Situation in der Ansiedlung eines (bereits genehmigten) großflächigen Einzelhandelsbetriebes avisiert wird, sondern lediglich eine Erweiterung des bereits bestehenden Marktes ohne nachweisbare negative Folgen für die Zentrenstruktur in Finsterwalde sowie die Nahversorgungsstrukturen benachbarter Städte und Gemeinden im Mittelbereich hat, sollte eine Anpassung der Bauleitplanung bzw. Änderung des B-Planes entsprechendes Baurecht herstellen.

**Fazit:**

Die Verkaufsflächenweiterung des Lebensmittelediscounters am Langen Damm 6 von 820m<sup>2</sup> auf 1.075m<sup>2</sup> hat keine schädlichen Auswirkungen auf die zentralen Versorgungsbereiche der Stadt Finsterwalde sowie der benachbarten Städte und Gemeinden. Durch die Lage im zentralen Versorgungsbereich Stadtzentrum wird dieses gestärkt und entspricht damit den Zielen des Einzelhandels- und Zentrenkonzeptes der Stadt Finsterwalde.

---

**Die geplante Erweiterung des bestehenden Marktes bedarf der Änderung des bestehenden Bebauungsplanes um die Erhöhung der zulässigen Verkaufsfläche von 820 m<sup>2</sup> auf 1.075 m<sup>2</sup>.**

---

## 7 BEGRIFFE UND KATEGORIEN

### **Discounter**

Discounter bieten ein enges, auf raschen Umschlag ausgerichtetes Sortiment zu niedrigen Preisen an. Dies bedingt die absatzpolitische Strategie, mit einfacher Ladenausstattung zu niedrigen Preisen einen hohen Massenabsatz zu erzielen. Dadurch sind Discounter auch auf stark frequentierte Standorte bei möglichst guter Erreichbarkeit mit dem PKW orientiert. Sie führen ein ausgewähltes, spezialisiertes Sortiment mit relativ niedriger Artikelzahl, grundsätzlich ohne Bedienungsabteilungen (z. T. nur Mieter des Lebensmittelhandwerks und anderer kleiner Geschäfte im Gebäude integriert). Es ist ein zunehmender Nonfood-Umsatzanteil zu verzeichnen. Die Betriebsgrößen zwischen liegen bei ca. 400 und 800 m<sup>2</sup> Verkaufsfläche, wobei moderne Neueröffnungen bis zu 1.500 m<sup>2</sup> aufweisen können. Da Discounter für diese Strategie große artikel-spezifische Einkaufsvolumina und hohe Kundenfrequenzen benötigen, wird das Discountgeschäfts vorwiegend von großen Einzelhandelsunternehmen betrieben (Aldi, Lidl, Netto, Norma).

- die unterschiedliche Distanzempfindlichkeit und Ausgabebereitschaft für Güter des kurz-, mittel- und langfristigen Bedarfs.

Die Abgrenzung erfolgt i.d.R. nach Bedarfsbereichen für Güter des kurz-, mittel- und langfristigen Bereichs. Zum Einzugsgebiet zählen alle Gemeinden, aus denen mindestens 10 % der verfügbaren Kaufkraft in den Untersuchungsort fließen. Dabei ist zu beachten, dass v.a. in Verdichtungsräumen eine unter 10 % liegende Kaufkraftbindung in €-Werten einen erheblichen Umfang erreichen kann.

### **Kaufkraft (nominal / real)**

#### Bedeutung:

Die nominale Kaufkraft bezeichnet diejenige Geldmenge, die den privaten Haushalten innerhalb eines bestimmten Zeitraumes zur Verfügung steht. Sie setzt sich zusammen aus dem verfügbaren Netto-Einkommen zuzüglich der Entnahmen aus Ersparnissen und aufgenommener Kredite, abzüglich der Bildung von Ersparnissen und der Tilgung von Schulden. Die reale Kaufkraft entspricht der tatsächlichen Kaufkraft. Dabei wird sowohl die Inflation als auch das regional sehr unterschiedliche Niveau von Löhnen/Gehältern und Lebenshaltungskosten berücksichtigt.

### **Kaufkraftkennziffer (KKZ)**

#### Bedeutung:

Die KKZ bezeichnet die Kaufkraft einer Gemeinde pro Einwohner im Vergleich zum Bundesdurchschnitt (unabhängig von der Größe der Gemeinde).

#### Berechnung:

Aus der Einkommensteuer-Statistik der Städte und Gemeinden wird das gesamte im Ort verfügbare Netto-Einkommen aufsummiert und durch die Zahl der Einwohner geteilt. Daraus ergibt sich ein bestimmtes ortsspezifisches Pro-Kopf-Einkommen. Der Bundesdurchschnitt dieses Pro-Kopf-Einkommens wird gleich 100 gesetzt. Angenommen dieser Bundesdurchschnitt läge bei 10.226 €, so würde einem Ort mit einem Pro-Kopf-Einkommen von 11.248 € die KKZ 110,0 zugewiesen, einem Ort mit € 9.203 entsprechend die KKZ 90,0.

### **Einzugsgebiet**

#### Bedeutung:

Die Größe des Einzugsgebiets eines Ortes bestimmt zu einem wesentlichen Anteil die Höhe seines bindungsfähigen Umsatzpotenzials. Berechnung und Abgrenzung:

#### Einflussgrößen zur Bestimmung des Einzugsgebiets sind v. a.

- die Zeitdistanzen von den Wohnorten der Konsumenten zu den zentralen Einkaufsorten in der Region;
- die Marktpotenziale der Gemeinden des potentiellen Einzugsgebiets;
- die Attraktivitätsgrade der konkurrierenden Einkaufsorte;

### Lebensmittel-Fachgeschäfte/Lebensmittelhandwerk

Fachgeschäfte und Geschäfte des Lebensmittelhandwerks sind überwiegend sehr kleine, oft privat geführte Geschäfte in Bedienform. Bei breiterem Sortiment werden diese Geschäfte auch als „Tante-Emma-Läden“ bezeichnet. Zum Lebensmittelhandwerk sind Bäcker und Fleischer sowie auch filialisierte Unternehmen mit mehreren Betriebsstellen zu rechnen. Der Hauptteil der angebotenen Produkte stammt aus eigener Herstellung bzw. Verarbeitung bzw. einer zentralen Verarbeitungsstelle bei filialisierten Unternehmen oder Schlachthöfen bei Fleischereien.

#### Marktpotenzial

##### Bedeutung:

Das Marktpotenzial bezeichnet den Umsatzumfang eines Ortes auf Basis seiner Einwohnerzahl (ohne Kaufkraftzu- und -abflüsse aus dem Einzugsgebiet).

##### Berechnung:

Berechnungsbasis sind die jährlich neu ermittelten durchschnittlichen einzelhandelsrelevanten Verbrauchsausgaben pro Kopf in Deutschland, multipliziert mit der Einwohnerzahl des Ortes.

#### Supermarkt

Ca. 400 bis 1.500 m<sup>2</sup> Verkaufsfläche, Lebensmittelvollsortiment inkl. Frischfleisch, ab 800 m<sup>2</sup> Verkaufsfläche bereits höherer Nonfood-Anteil: Umsatzanteil ca. 10 - 15 %, Flächenanteil ca. 20 - 30 % (z.B. Spar, Edeka, Rewe und Tengelmann).

#### Umsatzkennziffer (UKZ)

##### Bedeutung:

Die UKZ bezeichnet die Umsatzkraft einer Gemeinde pro Einwohner (also nicht den Umsatz pro Einwohner!). Da am Umsatz eines Ortes zu beträchtlichen Teilen auch die Bewohner des Umlandes beteiligt sind, ist der Umsatz bzw. die Umsatzkennziffer Ausdruck der Zentralität eines Ortes und ein Kriterium für die Beurteilung seiner Standortattraktivität.

### Berechnungsbasis:

Berechnungsbasis ist der (von der Gfk und MB Research jährlich geschätzte) örtliche Einzelhandelsumsatz (ohne Kfz/Mineralöl, aber mit Einzelhandels-Nahrungsmittelhandwerk wie Bäcker/Metzger). Wie bei der KKZ wird derortspezifische Wert mit dem Bundesdurchschnitt verglichen und auf die Einwohnerzahl des Ortes bezogen.

Laut MB Research erfolgt die Ermittlung der Umsatzkennziffern auf Grundlage von Auswertungen der Einzelhandels-Gutachten der BBE/CIMA Gruppe und zahlreichen einschlägigen aktuellen Statistiken, Desk Research Recherchen und Handelsdatenbanken. Es wurden verwendet:

- aus den amtlichen Regionaldatenquellen zu Umsatzberechnungen und/oder zu Plausibilitätskontrollen verschiedene amtliche Statistiken, insbesondere die Umsatzsteuerstatistiken der Statistischen Landesämter
- Datenbanken mehrerer Institute zu Einkaufszentren, Datenbanken der CIMA, eigene Recherchen bei Betreibern
- Möbelhandelsdatei der BBE Handelsberatung München
- zahlreiche weitere branchenspezifische Datenbanken und eigene Recherchen, qualifiziert mit Umsatzprojektionen anhand des potenziellen Einzugsgebiets
- Marktuntersuchungen der CIMA und andere veröffentlichte Gutachten

#### Umsatzpotenzial (Bindungsfähiges)

##### Bedeutung:

Das bindungsfähige Umsatzpotenzial bezeichnet den Umfang des Umsatzes, den ein Ort auf Basis seines eigenen, lokalen Marktpotenzials, abzüglich der Kaufkraftabflüsse der eigenen Bevölkerung und zuzüglich der Kaufkraftzuflüsse der Bewohner des Einzugsgebiets, rechnerisch erreichen kann.

##### Berechnung:

Vom ermittelten lokalen Marktpotenzial wird der zu erwartende Kaufkraftabfluss der örtlichen Bevölkerung abgezogen und der zu erwartende Kaufkraftzu-

fluss aus dem Einzugsgebiet hinzugerechnet (Ermittlung des zu erwartenden Kaufkraftzu- bzw. -abflusses über Einfluss von Entfernung und Attraktivität der Konkurrenzzentren = Distanz-Matrix-Modell nach HUFF).

#### **Verbrauchermarkt**

Verkaufsfläche ca. 1.500 bis 5.000 m<sup>2</sup>, Lebensmittelvollsortiment, mit zunehmender Fläche stark ansteigender Flächenanteil an Nonfood-Abteilungen (Gebrauchsgüter), Nonfood-Umsatzanteil ca. 20 - 40 %, Nonfood-Flächenanteil ca. 30 - 60 % (Kaufland).